



第23回経営研究集会

2023年

変化と挑戦

10/21(土)

14:00~20:00[受付13:30]

日本の経済もいよいよ動き出した感がありますが、中小企業にとってまだまだ厳しい状況は続いています。36期の活動方針である『その先へ』、そこへ向かう為の第一段階として今回のテーマは『変化と挑戦』となりました。市場の変化に迅速に対応するため、自社の経営を見つめ直し、新たな取り組みへの挑戦を促す戦略的な考え方と実践的な手段を仲間とともに学びあい、中小企業の経営者がより競争力のあるビジネスを展開できるような機会をこの経営研究集会でつくりたいと思います。中小企業家同友会として、この困難な状況に一丸となって挑戦し、地域経済や社会全体の発展にも貢献できる会社を目指すことを目的とします。

第1部

基調講演

14:15~15:45

「変化と挑戦！そしてその先へ」 ～ 家業から企業への組織変革～

ネームプレート等の工業彫刻の4次下請けだった同社は、いつまでたっても厳しい状況が続くなか、隣接異業種へのチャレンジを決意し、関連する樹脂加工から試作品加工業へ、そして試作品製造業へ転換。厳しい経営状況の時に、同友会と出会い、経営指針成文化を行いました。渡辺氏は常に2～3歩先を考えながら、半歩先を目指す経営されています。渡辺氏はどのように「変化と挑戦」をしてきたかをお聞きます。

講師

渡辺 学氏

ニイガタ株式会社 代表取締役
神奈川県中小企業家同友会 副代表理事

会社概要

設立	1979年
社員数	24名
資本金	1,000万円
年商	3億8,000万円
事業内容	研究開発サービス業(研究開発支援・透明可視化支援・電池開発支援の実験装置・器具・治具の設計及び製作)

2023年10月21日(土) 14:00~20:00(受付13:30)

会場 Hotel & Resorts WAKAYAMA—MINABE

〒645-0012 和歌山県日高郡みなべ町山内 字大目津泊り348

会費 基調講演・分科会：無料 / 懇親会：8,000円

※参加申し込み締切：10月13日(金)

※10月14日以降キャンセルの場合、返金できません。



紀南分科会 報告者

大谷 浩之 氏

株式会社ウメカ食品 代表取締役
和歌山県中小企業家同友会
紀南支部副支部長

「事業承継をうける側も結構たいへんなですよ」

29歳で事業承継し、親との経営方針の対立と絶縁。売上をデフレスパイラルと経営不振により半減させてしまい、銀行の貸しはがしを経験。その中でもひたすら自分の考えぬいた会社像を目指し、微々たるものまで変化と改善、スタッフの意識改革を行い続けています。いつの日かおとずれる発展への準備を怠らず、行い続けた20年がようやく実を結び出した近年でしたが、コロナ禍と世界情勢不安が到来。今まで培った危機管理能力を最大限に発揮し、変化おそれない一歩のウメカイズを発動しつづけることで危機を乗り切ってきています。「数ある危機を乗り切ってきて見えたもの」そんな報告ができればと思っています。

会社概要

設立	1968年
社員数	20名
資本金	1,000万円
年商	4億8,800万円
事業内容	梅干、梅肉、梅加工品製造販売



青年分科会 報告者

三木 裕介 氏

三木理研工業株式会社 次長
和歌山県中小企業家同友会
和歌山支部・青年部副幹事長

「次の100年を支える」

～組織を立体的に把握する～

青年部会が熱い報告で盛り上がります！長年、青年部会の委員長や副幹事長として活躍してきた三木理研工業の三木氏が、その卓越したリーダーシップと経験に基づいた報告を行います。同氏の同友会活動の長年の経験から得た知見と、経営者ではない社内中核メンバーとしての視点から、同友会の学びと活用方法、さらに自社・代表とのかかわり方について報告していただきます。組織を立体的に把握し、変化と挑戦を組織に取り込みましょう！

会社概要

設立	1967年
社員数	54名
資本金	1,500万円
年商	20億円
事業内容	化成製品製造販売(繊維用仕上げ剤・建築用接着剤、他)

参加申込書

和歌山県中小企業家同友会事務局まで電話・FAX・E-mailにてお申込み下さい。

TEL : 073-422-3782

FAX : 073-431-4479

E-mail : info@wakayama.doyu.jp

【タイムスケジュール】

13:30	●	受付開始
14:00	●	開会 セレモニー
14:15	●	第1部 基調講演
15:48	●	休憩
16:00	●	第2部 分科会
18:10	●	閉会・連絡事項
18:30	●	第3部 懇親会
20:00	●	終了

お申込期限：10月13日(金) ※定員になり次第、締め切ります。

第1部 基調講演	<input type="checkbox"/> ご出席 <input type="checkbox"/> ご欠席 ※無料でご参加いただけます。		
第2部 希望分科会	<input type="checkbox"/> 紀南分科会	<input type="checkbox"/> 青年分科会	<input type="checkbox"/> ご欠席 ※定員の都合によりご希望に添えない場合があります。無料でご参加いただけます。
第3部 懇親会	<input type="checkbox"/> ご出席(会費8,000円) <input type="checkbox"/> ご欠席 ※会費が必要です。10月14日以降キャンセルの場合、返金できません。		
同友会	<input type="checkbox"/> 会員 <input type="checkbox"/> ゲスト(紹介者：)		
フリガナ 企業名			支部・団体名
フリガナ お名前			役職
お電話番号			FAX番号
E-mail			