



第44回 青年経営者 全国交流会 in 石川

かぶきもの
つとえ傾奇者!

歴史は一步一步に新たなる創造である

われわれ青年経営者で世界に誇れる

日本の未来を創ろう!



9.15 (木) ●分科会&懇親会会場
ホテル日航金沢 ほか
石川県金沢市本町2丁目15-1

分科会 13:00~18:00 / 懇親会 19:00~20:30

9.16 (金) ●全体会場
本多の森ホール
石川県金沢市石引4丁目17-1

全体会・記念講演 9:00~12:00

合言葉は

STAND UP!
ISHIKAWA

主催

中小企業家同友会全国協議会
〒102-0074 東京都千代田区九段南4-7-16 市ヶ谷KTビル3F
Tel 03-5215-0877 Fax 03-5215-0878
<http://www.doyu.jp/>

設営

石川県中小企業家同友会
〒920-0059 石川県金沢市示野町南52 AKBLDG. 3F
Tel 076-255-2323 Fax 076-268-5656
<http://www.ishikawa.doyu.jp/>

参加費

22,000円
(宿泊費別)

第44回 青年経営者全国交流会 in 石川 開催概要

参加費/22,000円(宿泊費別)

1日目スケジュール

9月15日(木)

(会場)

ホテル日航金沢ほか

12:00 受付
13:00 分科会開始
18:00 分科会終了
休憩、会場移動
チェックイン
19:00~20:30 懇親会

2日目スケジュール

9月16日(金)

(会場)

本多の森ホール

9:00 全体会
分科会報告
特別報告
記念講演、まとめ
パトントリー
12:00 終了

【申込締切】8月31日(水)※9月1日以降のキャンセルは、参加費の全額ご負担いただきます。



会場周辺のホテル 1泊朝食付 1名1室(税込)

- A ホテルエコノ東金沢 (1泊6,800円) 金沢市小町3-28
- B ホテルトラステイ金沢香林坊 (1泊14,800円) 金沢市香林坊1-2-16
- C ホテルマイステイズ金沢 (1泊13,000円) 金沢市広岡 2-13-5
- D アバホテル(金沢中央) (1泊10,800円) 金沢市片町1丁目5-24
- E ホテル日航金沢 (1泊19,800円) 金沢市本町2丁目15-1(禁煙)
- F ガーデンホテル金沢 (1泊7,800円) 金沢市本町2-16-16
- G ホテルルートイン金沢駅前 (1泊8,500円) 金沢市昭和町22-5
- H 金沢マンテンホテル駅前 (1泊8,500円) 金沢市北安江1-6-1
- I アバホテル(金沢駅前) (1泊13,000円) 金沢市広岡1-9-28
- J アバホテル(金沢片町) (1泊9,800円) 金沢市池田町2番丁21-1
- K アバホテル(金沢野町) (1泊6,000円) 金沢市野町2-4-22
- L ホテルマイステイズ金沢キャッスル (1泊8,800円) 金沢市此花町10-17
- M ANAクラウンプラザホテル金沢 (1泊17,500円) 金沢市昭和町16-3
- N ホテル金沢 (1泊10,800円) 金沢市堀川新町1-1
- O 金沢セントラルホテル (1泊6,000円) 金沢市堀川町4-4
- P ANAホリデイ・イン金沢スカイ (1泊11,600円) 金沢市武蔵15-1
- Q 金沢都ホテル (1泊10,600円) 金沢市此花町6-10

会場のご案内

- | | |
|--|-----------------------|
| E ホテル日航金沢 金沢市本町2丁目15-1 | 分科会・懇親会 ☎076-234-1111 |
| M ANAクラウンプラザホテル金沢 金沢市昭和町16-3
ヴィサージュ | ☎076-224-6111 |
| N ホテル金沢 金沢市堀川新町1-1 | 分科会 ☎076-203-8112 |
| O 金沢都ホテル 金沢市此花町6-10 | ☎076-223-1111 |
| R マリエールオークバイン 石川県金沢市北安江3-1-44 | ☎076-223-3000 |
| S 金沢勤労者プラザ 金沢市北安江3-2-20 | ☎076-221-7771 |
| T 本多の森ホール 石川県金沢市石引4-17-1 | 全体会場 ☎076-222-0011 |

上記 A~Q のホテルをご利用の場合は「ヴァケーション(石川同友会会員)」にてお申込みを受付ます。お電話いただいた後、申込用紙などFAXにてお送りさせていただきます。ご不明な点を含め、下記電話番号にお問い合わせください。部屋数に限りがありますので、お早めに申し込み願います。
株式会社ヴァケーション・本社営業所 TEL:076-232-6611
〒920-0022 石川県金沢市北安江3-13-13 NDビル1階 営業時間:9:30~18:00 定休日:土・日・祝日
旅行業登録・石川県知事登録 旅行業第2-203号 旅行業務取扱管理者:城原祐一
※その他の宿泊・移動は各自で手配をお願いします。



2つのコースを企画!! 石川青全交記念旅行

A 日帰り 加賀百万石の味と技 半日で金沢を満喫ツアー 25名限定!

最少催行人数/20名 食事/朝× 昼○ 夜×

出発日 **9/16(金)** 旅行代金 **12,800円**

ポイント

- ① 金沢の旬の食材を使った握り寿司を堪能(宝生寿司) 地物ばかりのネタ!
- ② 昼食会場にて金沢の伝統芸能鑑賞。
- ③ 醤油蔵が立ち並ぶ大野エリアで醤油蔵を見学(ヤマト醤油味噌)
- ④ 江戸時代末期に北前船を駆使し活躍した 銭屋五兵衛を学ぶ(銭屋五兵衛記念館)

全体会場 本多の森ホール(12:30発)=バス30分=宝生寿司(にぎり寿司の昼食 約60分)=徒歩5分=ヤマト醤油味噌(百年蔵見学・買物 約60分)=徒歩5分=金沢港いきいき魚市(金沢の新鮮な魚介類の市場 約30分)=バス5分=銭屋五兵衛記念館(海の豊度をシクワーで再現 約60分)=バス15分=金沢駅(17:00頃到着)

B 1泊2日 プロが選ぶ日本のホテル・旅館100選36年連続日本一の旅館を体感 日本一・加賀屋&世界農業遺産・能登 30名限定!

最少催行人数/20名 食事/1日目:朝× 昼○ 夜○ 2日目:朝○ 昼○ 夜×

出発日 **9/16(金)~9/17(土)** 旅行代金 **52,000円**

ポイント

- ① もてなしの味を体感させてくれる 金沢の寿司割烹(魚匠庵[同友会会員])
- ② カニコマで世界的に有名な工場の見学(スギヨ[同友会会員]) 日本一のおもてなし!
- ③ プロが選ぶ日本のホテル・旅館100選36年連続日本一の旅館を体感(加賀屋)
- ④ 日本三大朝市のひとつ、輪島の朝市を散策。
- ⑤ 約3メートルの細い竹をびっしりと隙間なく並べてつくった垣根(大沢)
- ⑥ バスで海岸線を走ることができる日本で唯一のビーチ(千里浜なぎさドライブウェイ) 海岸線をバスで走る!

(1日目) 全体会場 本多の森ホール(12:30発)=バス30分=金沢寿司割烹 魚匠庵(昼食 約60分)=バス60分=株式会社スギヨ 北陸工場(工場見学 約60分)=バス10分=加賀屋(宿泊 18:30~宴会)

(2日目) 加賀屋(8:30発)=輪島の朝市(観光 約60分)=バス20分=間垣の里 大沢(観光 約15分)=バス70分=レストランでらおか風會(能登半田ステーキ 牛車屋 約60分)=千里浜なぎさドライブウェイ=金沢駅(15:00頃到着)

※加賀屋宴会は2時間30分飲み放題付です。(お酒・ビール・焼酎・ソフトドリンク)※加賀屋(標準)は1室2名様用となります。(定員は5~7名定員)

記念講演

どん底から100億企業への軌跡

「わかる、できる、する」行動こそすべて！

物流業を創業したきっかけは運送屋にはなりたくなかったから。

白トラ1台から始めた事業は創業30年で社員2,100人を超える企業に。

“運ばない物流”の価値を提供した企業革新と独自の組織づくり。

なぜ、会社を大きくするのか？なぜ、人を大切にするのか？ビーインググループが発展し続ける理由と、企業こそが人づくりの場だと考える喜多氏の経営哲学を学びます。

ビーインググループ CEO

株式会社ビーイングホールディングス
ほか19社

石川県中小企業家同友会 副代表理事

喜多 甚一氏

設立:1986年

資本金:8,000万円(兼ビーイングホールディングス)

年商:100億円(グループ全体)

社員数:2,100名(グループ全体)

事業内容:物流業

URL <http://www.being-group.jp/>



実行委員長ごあいさつ

石川青全交のスローガンは『つどえ傾奇者！歴史は一步一步に新たなる創造である』としました。「つどえ傾奇者！」という言葉には「傾奇者＝未完成な若者達」という意味を込めました。いくつになってもわれわれ経営者に完成はありません。経営者は常に成長し続ける事が大切です。この石川の地に参集していただいた全国のみなさまとともに学び、同友会運動の新たなる歴史をつくる。そして、皆様を石川同友会全体でおもてなしをいたします。

中同協青年部連絡会の2020ビジョン『われわれ青年経営者で世界に誇れる日本の未来を創ろう！』のもと、よりよい企業づくり、よりよい地域づくり、よりよい同友会づくりを学びあいましょう！



実行委員長 山下 勝巳
株式会社拓建ホーム 取締役部長

第44回青年経営者全国交流会開催意義

- 1 青年部連絡会ビジョンを広め、全国の青年経営者の志を結集して、世界に誇れる日本の未来を創っていく場とする。
- 2 尊敬される次代のリーダーとして全人格的成長を目指す学びあい活動を行う場とする。
- 3 学びを経営実践し、市場と雇用を創造して、社員が輝く企業をつくるために、分科会やグループ討論で交流する場とする。
- 4 共に切磋琢磨する青年経営者の仲間を地域に増やす仲間づくりをして、対外的な発信をする場とする。



「交流の広場」のご案内

1日目の懇親会終了後、別会場にて「交流の広場」を設営します。分科会を振り返り、全国の仲間と交流を深める場としてぜひご参加ください。
参加費:3,000円(アルコール、ソフトドリンク、簡単なおつまみをご用意) 定員:150名

■ 第44回 青年経営者全国交流会 in 石川 参加申込書 (お申し込みは所属の同友会事務局までお願い致します)

企業名	氏名		分科会		オプション7ア-	交流の広場
	フリガナ		第1希望 部	分科会	参加 A・B	
役職			第2希望 部	分科会	不参加	不参加

※ 本登録内容は行事設営のために中同協の管理のもとに参加者名簿に活用し、それ以外に使用することはありません。※ 本行事の様様を撮影・録音し、記録されたものを印刷物やインターネット上で公開させていただくことがあります。参加者のみなさまの写りが掲載されることがありますので、不都合がございましたら所属同友会事務局までご連絡ください。

第1分科会

企業づくりと青年部活動

青年部活動と企業経営は不離一体!

われわれ青年経営者はなぜ同友会で学びかつ青年部活動を行うのか? 青年部活動の本質とは何か? 青年部活動をやり切ると見えてくるものは何なのかを3人の青年経営者にそれぞれの視点で報告いただきます。また同友会と青年部活動の相関性から見えてくるものを参加者のみなさんとともに掘り下げながら見つけていきます。すでに歴史ある青年部を有する同友会も、これから青年部を立ち上げようとする同友会も、青年部の存在意義を再考する同友会も含め、企業づくりと青年部活動について学びあいます。

中同協



コーディネーター (有限会社工務所 代表取締役) 潮倉 将司氏 (熊本) パネリスト (西/中部テクノ/ 代表取締役) 山口 雅樹氏 (愛知) パネリスト (信和建設工業株式会社 代表取締役) 金城 剛氏 (兵庫) パネリスト (株式会社BRAST 代表取締役) 柏原 英輝氏 (千葉)

第2分科会

同友会の歴史と理念

同友会の歴史と理念は経営実践からつくられた

～いまだからこそ青年経営者が学ぶべきこと～

2020ビジョンに「学びを経営実践し、市場と雇用を創造して、社員が輝く企業をつくらう」とあります。鋤柄中同協会長より、同友会の歴史と理念は経営実践の中からつくられたこと、青年経営者・リーダーに期待する役割や使命など実践事例を交えて報告いただきます。同友会の歴史と理念を学ぶことは、経営実践の歴史を学ぶことです。人口減少時代のいまだからこそ、歴史から次代のリーダーが何を学ぶかが問われており、その学びから何を経営実践し、市場と雇用の創造をしていくのか、社員が輝く企業づくりとは何かを考え、学びあいます。

中同協

株式会社 エステム

名誉会長 鋤柄 修氏

設立: 1970年 資本金: 7,000万円
年商: 42億5,600万円 社員数: 410名
事業内容: 水処理施設受託管理、
水処理プラント設計施工管理、水質分析、
環境計量証明事業、環境コンサルタント事業
URL: <http://www.stem.co.jp/>



第3分科会

人を生かす経営の実践

全員参画経営

～共育を実践できる企業づくり～

婿養子として入社した田中氏は、後継者としてのプレッシャーから社員に対して高圧的な態度を取ってしまい、社内の雰囲気は最悪でした。しかし同友会に入会し、同友会活動の中で「人を生かす経営」の大切さに気づき、「全員参画経営」を実践し、社員と共に育つ企業を目指して日々経営をしています。田中氏の報告から「人を生かす経営」の実践とは何かを学びあいます。

愛知

株式会社 ナカヤマ

代表取締役 田中 孝夫氏

設立: 1950年 資本金: 1,000万円
年商: 23億2,000万円
社員数: 105名(その内パート・アルバイト19名)
事業内容: 包装資材の卸、ラベル製造販売
URL: <http://www.net-nakayama.co.jp>



第4分科会

経営指針の実践

覚悟なき者来るべからず

～経営指針から生まれた約束～

創業当時「社員は自分の私腹を肥やすための道具」と考えていた八條氏。入会後も「自分が儲かる会社になるなら」と経営指針づくりに取り組みます。しかし、実践を続ける中で自分が変わり始めると、社員が変わり、会社が変わり、成果が出始めます。今では「社員全員に自分の会社だと思ってほしい」と思うまで変化しました。「経営指針は約束。小さな約束を守り続ける」という八條氏の実践報告から経営指針の実践について学びあいます。

広島

株式会社 エイトコーポレーション

代表取締役 八條 公貴氏

設立: 2007年 資本金: 800万円
年商: 2億円 社員数: 16名
事業内容: 道路区画線、交通安全施設の設計施工
URL: <http://eight-c.jp/>



第5分科会

経営指針の実践

経営指針書の振返りで見えた社員とのギャップ、社長の仕事

～強いチームワークは指針の実践から～

2009年(当時売上7.5億円)に3代目社長に就任するも、社長の仕事もわからない状況でした。同年、同友会・青年部に入会し、すぐに経営指針成文化セミナーに参加、同時に新卒採用もスタートして、MG研修も開始。正しいあいさつもできなかった社長と社員が、同友会で学び、青年部幹事長を経て経営指針を実践していく中で、信頼関係を強め、強い組織へと成長を遂げている実践報告から、経営指針の実践について学びあいます。

兵庫

株式会社 モリエン

代表取締役 森 一朗氏

設立: 1950年 資本金: 1,000万円
年商: 20億円
社員数: 41名(その内パート・アルバイト9名)
事業内容: 塗料販売、塗装工事、ペイント指導
URL: <https://www.morien.com/>



第6分科会

経営者の全人格的成長
次代のリーダーとして

父の会社を取り戻す!!

～失い気づく、全てに向き合うことの大切さと経営者の覚悟～

2003年に父の経営する会社に入社、現場の改善に着手しますが、経営者としての未熟さから、引継いだ年商7億の会社をM&Aされてしまいます。その後、残った社員と共に、会社を再興すべくゼロから再出発します。同時に同友会に出会い、自分が現実から目をそむけていたことに気づき、経営と向き合う覚悟をきめます。父の会社を取り戻し、社員と共に成長する!! 経営者の覚悟と責任とは何か? 鹿間氏の実践報告から、経営者や次代のリーダーとしての全人格的成長を学びあいます。

奈良

有限会社 鹿間工業

取締役 鹿間 大氏

設立:2007年 資本金:300万円
年商:4億9,000万円
社員数:17名
事業内容:鉄骨製品製造加工
URL: <http://www.shikama-kogyo.com>



第7分科会

経営者の全人格的成長
次代のリーダーとして

あかるい未来を社員とともに

～自分が変わらねば何も変わらない～

「お前なあ、今のままやったらみんな辞めてくぞ」3年前のある日、ベテラン社員さんから告げられた一言です。すべてはその日から始まりました。会社の雰囲気は悪くなり、新入社員が辞めていきました。「どうにかしたいが、何をしたらよいかかわからない」そんな中、気づきを与えてくれたのが同友会でした。自らが変わったことで、組織が良い方向へ変化していく姿などの実践報告から、経営者や次代のリーダーとしての全人格的成長を学びあいます。

石川

野々市運輸機工 株式会社

専務取締役 吉田 章氏

設立:1976年 資本金:1,000万円
年商:4億8,000万円
社員数:49名
事業内容:物流事業全般
URL: <http://nonoichyunyu.com>



第8分科会

付加価値を高める
市場と雇用の創造

死を直面して人は変わる! 人生一回、背水の経営!!

～独房3年間無罪放免からの復活～

冤罪で18歳から3年間拘留所で過ごした米盛氏。独房で体験した苦難と気づき、そして、中央卸売市場のバイトで得たヒントをきっかけにパチンコ店へ果物の販売を始めます。起業後、商品の大量返品、税務署による差し押さえ、社員の大事故、東日本大震災など様々な困難と挫折を乗り越えながら着実に会社を成長させていきます。その独自の戦略を語る米盛氏の実践報告から、付加価値を高めること、市場と雇用の創出について学びあいます。

大阪

株式会社 ビィティエス

代表取締役 米盛 彰氏

設立:1999年 資本金:500万円
年商:2億4,000万円
社員数:23名(その内パート・アルバイト6名)
事業内容:アミューズメント専門総合卸販売
URL: <http://www.ptsgroup.jp>



第9分科会

付加価値を高める
市場と雇用の創造

独自戦略は自分の中にある

～差別化する商品をつくるには～

下園氏は父からは継げと言われたことは一度もなく、継ぐと言われて育ちました。夢はIT会社を設立し億万長者になること。しかし大学に進学後、自分の人生の意義を見つめなおして実家に帰郷。それから6年、干物の消費量が減る中、現代のライフスタイルに合わせた商品を開発。伝統を継いでいくため大手の水産会社とは違う独自の戦略で、三代目としての挑戦を続けています。下園氏の実践報告から、付加価値を高めること、市場と雇用の創造について学びあいます。

鹿児島

株式会社 下園薩男商店

常務取締役 下園 正博氏

設立:1971年 資本金:1,000万円
年商:5億5,000万円
社員数:84名(その内パート・アルバイト23名)
事業内容:水産加工品の製造販売
URL: <http://www.manusatsu.jp/>



第10分科会

変革と挑戦(創業者)

想いの実現

～Do it yourself!～

石井氏は大学卒業後、父の事業失敗の債務整理中に、あるきっかけからまったく知らない分野で起業しました。法衣という伝統産業への挑戦。下請業者からスタートし、海外での生産地開拓、直販、テレビ衣装協力、さらには第二創業に至るまで!本気で挑戦し、絶対にあきらめない強い想いで挑んでいます。だからこそ結果が次々と花開き、さらに次の挑戦へ前進し続ける「スピリット」を熱く報告します。本分科会では変革と挑戦について考え学びあいます。

京都

有限会社 蓮祥

代表取締役 石井 祥平氏

設立:1998年 資本金:300万円
年商:8,800万円
社員数:9名(その内パート・アルバイト5名)
事業内容:法衣と装束の製造と販売



第11分科会

変革と挑戦(創業者)

志 未来を切り開く変化と挑戦

～クビ宣告から始まった100億への挑戦!～

香川

「何も持っていないで出て行け!」父の会社に勤務して10年が経とうとしていたある日、突然告げられたクビ宣告。タイムリミットは一年、偶然にも他同友会の青年部との関わりから、自社と青年部の立ち上げを決意しました。金なし、人なし、モノなし、加えて仲間もない状況からスタートしながらも、2年間で60名を超える青年部を創り、会社は初年度から2期連続で黒字を達成。変化と挑戦の連続で実践してきた「不離一体経営」について熱く報告します。本分科会では変革と挑戦について考え学びがあります。

株式会社 ライブインバージョン

代表取締役 **松野 誠之**氏

設立:2014年 資本金:300万円
年商:2,000万円
社員数:3名(その内パート・アルバイト1名)
事業内容:不動産仲介事業、宿泊事業
URL: <http://www.live-in.co.jp/>



第12分科会

事業承継

社員への謝罪から始まった事業承継の道

～50年のタスキを受け継いだ後継社長のこれから～

福島

2007年、社長になれる!とサラリーマンを辞めて祖父が創業した会社へ戻るも内情は火の車。リーマンショックの影響もあり自己資本率が1.8%まで落ち込み、倒産危機の中、社員への謝罪から始まった事業承継への道。そのような中で出合った同友会での学びを実践し、自己と会社の変革に取り組み、売上も自己資本率も順調に回復する中、昨年創業50年目で代表就任。事業承継を通し会社を存続させる理由とは何かを学びます。

光栄電気通信工業 株式会社

代表取締役 **嶋原 健太郎**氏

設立:1965年 資本金:2,000万円
年商:5億4,000万円
社員数:33名(その内パート・アルバイト1名)
事業内容:電気・電気通信・消防設備施工業
URL: <http://www.kouei-dtk.co.jp/>



第13分科会

事業承継

三代目としての想いと覚悟

～「どいつもこいつも使えねえな!」からの転換～

愛媛

広島県中小企業家同友会で6年間事務局員として勤務。事務局員として見ていたよい会社の理想を持ち、恭栄自動車株式会社に入社するも、理想と現実のギャップを感じ、ついには「どいつもこいつも使えねえな!」と発言。そんな武田氏が会社を支えているのは誰なのかに気づき、社員との関係づくりを通して感じている三代目後継者としての想いと覚悟への転換を報告します。本分科会では事業承継について考え学びがあります。

恭栄自動車 株式会社

専務取締役 **武田 正輝**氏

設立:1947年 資本金:1,000万円
年商:1億1,000万円
社員数:15名(その内パート・アルバイト2名)
事業内容:自動車分解整備業



第14分科会

事業承継

理念の理解が未来を創る

～計画的承継で気づいた大切なこと～

茨城

5年の準備期間を設けて行った事業承継。恵まれた環境でスムーズな事業承継を進めて行った八巻氏。同時期に入会した同友会での学びを実践し、すべてが順調に進んでいるかに見えた矢先次々と辞めていく若手社員たち。悩んだ末に先代の創った経営理念を自身の言葉に成文化、そこから始まった自分と社員が望む理想の会社創り。昨年4月に代替わりし現在までの取り組みも踏まえ報告します。本分科会で事業承継について考え学びがあります。

株式会社 つくば食品

代表取締役 **八巻 大介**氏

設立:1995年 資本金:1,900万円
年商:5億円
社員数:42名(その内パート・アルバイト19名)
事業内容:業務用液体調味料製造業
URL: <http://www.tsukubasyokuhin.com>



第15分科会

見学分科会

会歴33年、青年経営者へのエール

～ベテラン会員からの経営体験報告～

石川

木村氏は起業して40年、常に挑戦し続ける姿勢を貫き通す。印刷業では日本初のミャンマーへ進出をして18年、東京事務所を開設し13年。積極的な行動力と設備投資でグループ4社を設立し着実に事業拡大。その原動力のひとつは同友会の仲間との切磋琢磨でした。事業承継を終えた今、これまでの歩みを全国の仲間へ熱き志のメッセージとして語ります。本分科会では青年経営者がやるべきことについて、考え学びがあります。

株式会社 北陸サンライズ

代表取締役会長 **木村 竹芳**氏

設立:1975年 資本金:1,000万円
年商:9億円(グループ計15億円)
社員数:34名(グループ計50名、国外60名)
事業内容:総合企画印刷業
URL: <http://www.hokurikusunrise.co.jp>

